



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



โรงพยาบาลหนองม่วง  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี

## คำนำ

โรงพยาบาลหนองม่วง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โรงพยาบาลหนองม่วง

## สารบัญ

คำนำ		ก
สารบัญ		ข
บทที่ ๑	บทนำ	๑
บทที่ ๒.	ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๒
บทที่ ๓	การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕
บทที่ ๔	การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด	๖
บทที่ ๕	การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๗
บทที่ ๖	แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ การจัดหาพัสดุ	๗

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ หน่วยงานจะต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง และมีมาตรฐานเดียวกัน สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรการการป้องกันทุจริตระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๖๐) ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ ๖๙/ ๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๕๗ นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข ปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ใช้นโยบายในการดำเนินงาน คือ ซื่อสัตย์ สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน และกล้าหาญทำในสิ่งที่ถูกต้องภายใต้การประเมินคุณธรรมในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ( Integrity and Transparency Assessment: ITA) ซึ่งเป็นเกณฑ์มาตรฐานเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลหนองม่วง เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

๒.๒ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในการปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นมาตรฐาน

### ๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ โรงพยาบาลหนองม่วง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไป ตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

๓.๒ โรงพยาบาลหนองม่วง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

๓.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน และมีประสิทธิภาพ

๓.๔ หน่วยจัดซื้อภายในโรงพยาบาลหนองม่วง มีการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

### ๔. กลุ่มเป้าหมาย

หน่วยจัดซื้อภายในโรงพยาบาลหนองม่วง

### ๕. ขอบเขตการดำเนินงาน

โรงพยาบาลหนองม่วง ดำเนินการตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

## บทที่ ๒ ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

### ผลการจัดซื้อจัดจ้างทุกกลุ่มงานในโรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลหนองม่วง ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานต่าง ๆ ในโรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ที่กลุ่มงานต่าง ๆ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นรูปธรรม ลดปัญหาการทุจริต ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

๑) งบประมาณ (เงินบำรุง) โรงพยาบาลหนองม่วง ทุกจุดงาน

๒) จำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง สำหรับงบดำเนินงาน

โรงพยาบาลหนองม่วง ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๒) ร้อยละของจำนวนงบประมาณ (เงินบำรุง) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ งบประมาณ (เงินบำรุง)

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างแยกประเภทพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เฉพาะงบประมาณ (เงินบำรุง) ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : โครงการ

แยกประเภทวัสดุ	วิธีประกาศเชิญชวน	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง
เวชภัณฑ์ยา	-	-	๔๒๐
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	-	-	๑๐๙
วัสดุการแพทย์และเวชภัณฑ์มีชีเย่า	-	-	๑๘๕
วัสดุทันตกรรม	-	-	๖๗
วัสดุอื่นและครุภัณฑ์อื่น	-	-	๑,๒๗๔
รวม			๒,๐๕๕

จากตารางที่ ๑ การดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำแนกตามงบประมาณ (เงินบำรุง) รวมทั้งสิ้น ๒,๐๕๕ โครงการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพียง ๑ วิธี เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒,๐๕๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้าง ส่วนใหญ่เป็นรายการที่มีวงเงินงบประมาณราคาไม่สูงนัก ดังนั้นการเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงมีความเหมาะสม โปร่งใส รวดเร็ว ประหยัด

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ งบประมาณ (เงินบำรุง)

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนเงินงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างแยกประเภท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เฉพาะงบประมาณ (เงินบำรุง) ตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.๒๕๖๐

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : โครงการ

แยกประเภทวัสดุ	วิธีประกาศเชิญชวน	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง
เวชภัณฑ์ยา	-	-	๘,๐๒๘,๓๑๑.๔๐
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	-	-	๕,๓๐๘,๕๙๕.๘๕
วัสดุการแพทย์และเวชภัณฑ์มีไชยา	-	-	๓,๑๔๗,๐๐๗.๒๘
วัสดุทันตกรรม	-	-	๖๐๓,๖๑๖.๘๕
วัสดุอื่นและครุภัณฑ์อื่น	-	-	๓๒,๗๖๖,๓๕๕.๒๔
รวม			๔๙,๘๕๓,๘๘๖.๖๒

จากตารางที่ ๒ การดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำแนกตามงบประมาณ (เงินบำรุง) รวมทั้งสิ้น ๔๙,๘๕๓,๘๘๖.๖๒ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพียง ๑ วิธี โดยพบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการ คือ วิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองม่วง ปี ๒๕๖๖ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ส่วนใหญ่รายการที่ใช้เงินงบประมาณจากเงินบำรุง ดังนั้นการเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงมีความเหมาะสม โปร่งใส รวดเร็ว ประหยัด

หมายเหตุ : โรงพยาบาลหนองม่วง ได้รวบรวมผลการจัดซื้อจัดจ้างจากทุกจุดงานที่ดำเนินงานทั้งหมด ยกเว้นงบค่าเสื่อม จึงทำให้สามารถรวบรวมข้อมูลได้ครบถ้วนสมบูรณ์

บทที่ ๓  
การวิเคราะห์ความเสี่ยง

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลหนองม่วง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ที่กลุ่มงานต่าง ๆ ในโรงพยาบาลหนองม่วง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการ แข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริต คอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการ เร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในลักษณะ คือ

(๑) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และแยกรายการพัสดุ แต่ละประเภท ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประเภทเงินงบประมาณ (เงินบำรุง)

(๒) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และแยกรายการพัสดุ แต่ละประเภท ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประเภทเงินงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลหนองม่วง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประเภทงบประมาณ (เงินบำรุง) พบว่าการดำเนินการเป็นไปตามแผน



## บทที่ ๔

### การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ โรงพยาบาลหนองม่วง สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างทุกเดือน ถือว่าเป็นมาตรการส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริต ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองม่วง มีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความทุจริต

#### ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลหนองม่วง สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

๑. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง วัสดุ ค่าใช้สอย บางรายการเป็นกิจกรรมที่ต้องกระทำเร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยง เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

๒. ควรมีการจัดอบรม พัฒนาการความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ให้กับผู้ปฏิบัติงานพัสดุของหน่วยงานทุกระดับ

๓. โปรแกรมระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของกรมบัญชีกลาง มีปัญหาบ่อย และมีผู้เข้าใช้ระบบมาก ทำให้การบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

### **การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ**

การจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลหนองม่วง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประเภทงบประมาณ (เงินบำรุง ) พบว่าการดำเนินการเป็นไปตามแผน การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงมีความเหมาะสม โปร่งใส รวดเร็ว ประหยังบประมาณ

### **แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ**

โรงพยาบาลหนองม่วง มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพ ของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่จัดทำแผนกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (Time line) เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาตามระเบียบ

๒. ควรมีการจัดอบรม พัฒนาการองค์ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ให้กับผู้ปฏิบัติงานพัสดุของหน่วยงานทุกระดับ

๓. กรมบัญชีกลางควรมีการติดตาม ควบคุมโปรแกรมระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐให้ใช้งานได้ดีอยู่เสมอ

๔. จัดให้มีเวทีเพิ่มความรู้ความเข้าใจในระบบงานพัสดุที่ต้องสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

**ผู้ทำการวิเคราะห์**

นางสาวนวรรตน์ กำลังหาญ

นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ