



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



โรงพยาบาลหนองม่วง  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี

## คำนำ

โรงพยาบาลหนองม่วง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

โรงพยาบาลหนองม่วง

## สารบัญ

|          |                                                                   |   |
|----------|-------------------------------------------------------------------|---|
| คำนำ     |                                                                   | ก |
| สารบัญ   |                                                                   | ข |
| บทที่ ๑  | บทนำ                                                              | ๑ |
| บทที่ ๒. | ผลการจัดซื้อจัดจ้าง                                               | ๒ |
| บทที่ ๓  | การวิเคราะห์ความเสี่ยง                                            | ๕ |
| บทที่ ๔  | การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด                                | ๖ |
| บทที่ ๕  | การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ                        | ๗ |
| บทที่ ๖  | แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ<br>การจัดหาพัสดุ | ๗ |

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ หน่วยงานจะต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง และมีมาตรฐานเดียวกัน สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรการการป้องกันทุจริตระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๖๐) ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ ๖๙/ ๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๕๗ นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข ปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ใช้ค่านิยมในการดำเนินงาน คือ ซื่อสัตย์ สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน และกล้าหาญ ทำในสิ่งที่ถูกต้องภายใต้การประเมินคุณธรรมในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ( Integrity and Transparency Assessment: ITA) ซึ่งเป็นเกณฑ์มาตรฐานเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาล ในหน่วยงานภาครัฐ

#### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลหนองม่วง เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๒.๒ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในการปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นมาตรฐาน

#### ๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ โรงพยาบาลหนองม่วง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไป ตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

๓.๒ โรงพยาบาลหนองม่วง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

๓.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน และมีประสิทธิภาพ

๓.๔ หน่วยจัดซื้อภายในโรงพยาบาลหนองม่วง มีการปรับปรุงกระบวนการ อย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

#### ๔. กลุ่มเป้าหมาย

หน่วยจัดซื้อภายในโรงพยาบาลหนองม่วง

#### ๕. ขอบเขตการดำเนินงาน

โรงพยาบาลหนองม่วง ดำเนินการตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

## บทที่ ๒ ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

### ผลการจัดซื้อจัดจ้างทุกกลุ่มงานในโรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลหนองม่วง ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานต่าง ๆ ในโรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ที่กลุ่มงานต่าง ๆ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นรูปธรรม ลดปัญหาการทุจริต ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

๑) งบประมาณ (เงินบำรุง) โรงพยาบาลหนองม่วง ทุกจุดงาน

๒) จำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง สำหรับงบดำเนินงาน

โรงพยาบาลหนองม่วง ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒) ร้อยละของจำนวนงบประมาณ (เงินบำรุง) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบประมาณ (เงินบำรุง)

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างแยกประเภทพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เฉพาะงบประมาณ (เงินบำรุง) ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : โครงการ

| แยกประเภทพัสดุ                  | วิธีประกาศเชิญชวน | วิธีคัดเลือก | วิธีเฉพาะเจาะจง |
|---------------------------------|-------------------|--------------|-----------------|
| เวชภัณฑ์ยา                      | -                 | -            | ๔๔%             |
| วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์        | -                 | -            | ๑๒%             |
| วัสดุการแพทย์และเวชภัณฑ์มีไข้ยา | -                 | -            | ๑๙%             |
| วัสดุทันตกรรม                   | -                 | -            | ๕%              |
| วัสดุอื่นและครุภัณฑ์อื่น        | -                 | -            | ๑,๑๔%           |
| รวม                             |                   |              | ๑,๙๗%           |

จากตารางที่ ๑ การดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำแนกตามงบประมาณ (เงินบำรุง) รวมทั้งสิ้น ๑,๙๗๑ โครงการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพียง ๑ วิธี เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๙๗๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้าง ส่วนใหญ่เป็นรายการที่มีวงเงินงบประมาณราคาไม่สูงนัก ดังนั้นการเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงมีความเหมาะสม โปร่งใส รวดเร็ว ประหยัด

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ งบประมาณ (เงินบำรุง)

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนเงินงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างแยกประเภทประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เฉพาะงบประมาณ (เงินบำรุง) ตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.๒๕๖๐

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : โครงการ

| แยกประเภทวัสดุ                  | วิธีประกาศเชิญชวน | วิธีคัดเลือก | วิธีเฉพาะเจาะจง |
|---------------------------------|-------------------|--------------|-----------------|
| เวชภัณฑ์ยา                      | -                 | -            | ๘,๑๒๒,๐๕๘.๘๘    |
| วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์        | -                 | -            | ๖,๘๖๑,๙๘๕.๕๓    |
| วัสดุการแพทย์และเวชภัณฑ์มีชีเยา | -                 | -            | ๓,๒๘๖,๐๖๐.๗๐    |
| วัสดุทันตกรรม                   | -                 | -            | ๔๖๑,๕๒๑.๘๐      |
| วัสดุอื่นและครุภัณฑ์อื่น        | -                 | -            | ๖,๗๐๖,๑๔๓.๙๘    |
| รวม                             |                   |              | ๒๕,๔๓๗,๗๗๐.๘๙   |

จากตารางที่ ๒ การดำเนินการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำแนกตามงบประมาณ (เงินบำรุง) รวมทั้งสิ้น ๒๕,๔๓๗,๗๗๐.๘๙ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพียง ๑ วิธี โดยพบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการ คือ วิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองม่วง ปี ๒๕๖๕ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ส่วนใหญ่รายการที่ใช้เงินงบประมาณจากเงินบำรุง ดังนั้นการเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงมีความเหมาะสม โปร่งใส รวดเร็ว ประหยัด

หมายเหตุ : โรงพยาบาลหนองม่วง ได้รวบรวมผลการจัดซื้อจัดจ้างจากทุกจุดงานที่ดำเนินงานทั้งหมด ยกเว้นงบค่าเสื่อม จึงทำให้สามารถรวบรวมข้อมูลได้ครบถ้วนสมบูรณ์

**บทที่ ๓**  
**การวิเคราะห์ความเสี่ยง**

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลหนองม่วง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ที่กลุ่มงานต่าง ๆ ในโรงพยาบาลหนองม่วง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริต คอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลหนองม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ในลักษณะ คือ

(๑) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และแยกรายการพัสดุแต่ละประเภท ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประเภทเงินงบประมาณ (เงินบำรุง)

(๒) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และแยกรายการพัสดุแต่ละประเภท ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประเภทเงินงบประมาณ (เงินบำรุง)

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลหนองม่วง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประเภทงบประมาณ (เงินบำรุง ) พบว่าการดำเนินการเป็นไปตามแผน



## บทที่ ๔

### การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โรงพยาบาลหนองม่วง สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างทุกเดือน ถือว่าเป็นมาตรการส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริต ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองม่วง มีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความทุจริต

#### ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลหนองม่วง สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

๑. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พบสถานการณ์ COVID-19 วัสดุ ค่าใช้สอย บางรายการเป็นกิจกรรมที่ต้องกระทำเร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยง เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

๒. ควรมีการจัดอบรม พัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ให้กับผู้ปฏิบัติงานพัสดุของหน่วยงานทุกระดับ

๓. ในช่วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๘ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ามีผลกระทบต่องานพัสดุ เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานยังไม่มีความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป ต้องใช้เวลาในการศึกษาใหม่เพิ่มเติม

๔. โปรแกรมระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของกรมบัญชีกลาง มีปัญหาค้าง และมีผู้เข้าใช้ระบบมาก ทำให้การบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

### **การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ**

การจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลหนองม่วง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประเภทย่อยงบประมาณ (เงินบำรุง ) พบว่าการดำเนินการเป็นไปตามแผน การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเลือกใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงมีความเหมาะสม โปร่งใส รวดเร็ว ประหยัดงบประมาณ

### **แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ**

โรงพยาบาลหนองม่วง มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพ ของการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่จัดทำแผนกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (Time line) เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาตามระเบียบ

๒. ควรมีการจัดอบรม พัฒนานองค์ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ให้กับผู้ปฏิบัติงานพัสดุของหน่วยงานทุกระดับ

๓. กรมบัญชีกลางควรมีการติดตาม ควบคุมโปรแกรมระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐให้ใช้งานได้ดีอยู่เสมอ

๔. จัดให้มีเวทีเพิ่มความรู้ความเข้าใจในระบบงานพัสดุที่ต้องสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

**ผู้ทำการวิเคราะห์**

นางสาวนรรัตน์ กำลังหาญ

นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ